



Pianificazione industriale di SMA Campania SpA

28 novembre 2016



Pianificazione industriale di breve periodo

La pianificazione industriale di breve periodo, coerentemente con quella trattata dal “Piano di rilancio delle attività aziendali nell'ambito del processo di razionalizzazione delle società del polo ambientale”, tiene conto di un arco temporale di breve periodo, che decorre dal secondo semestre dell'anno in corso a tutto il 2017. Tale pianificazione dovrà essere rivisitata entro tale periodo, alla luce degli esiti del piano di rilancio e di quanto avviene circa il più complesso piano di razionalizzazione.

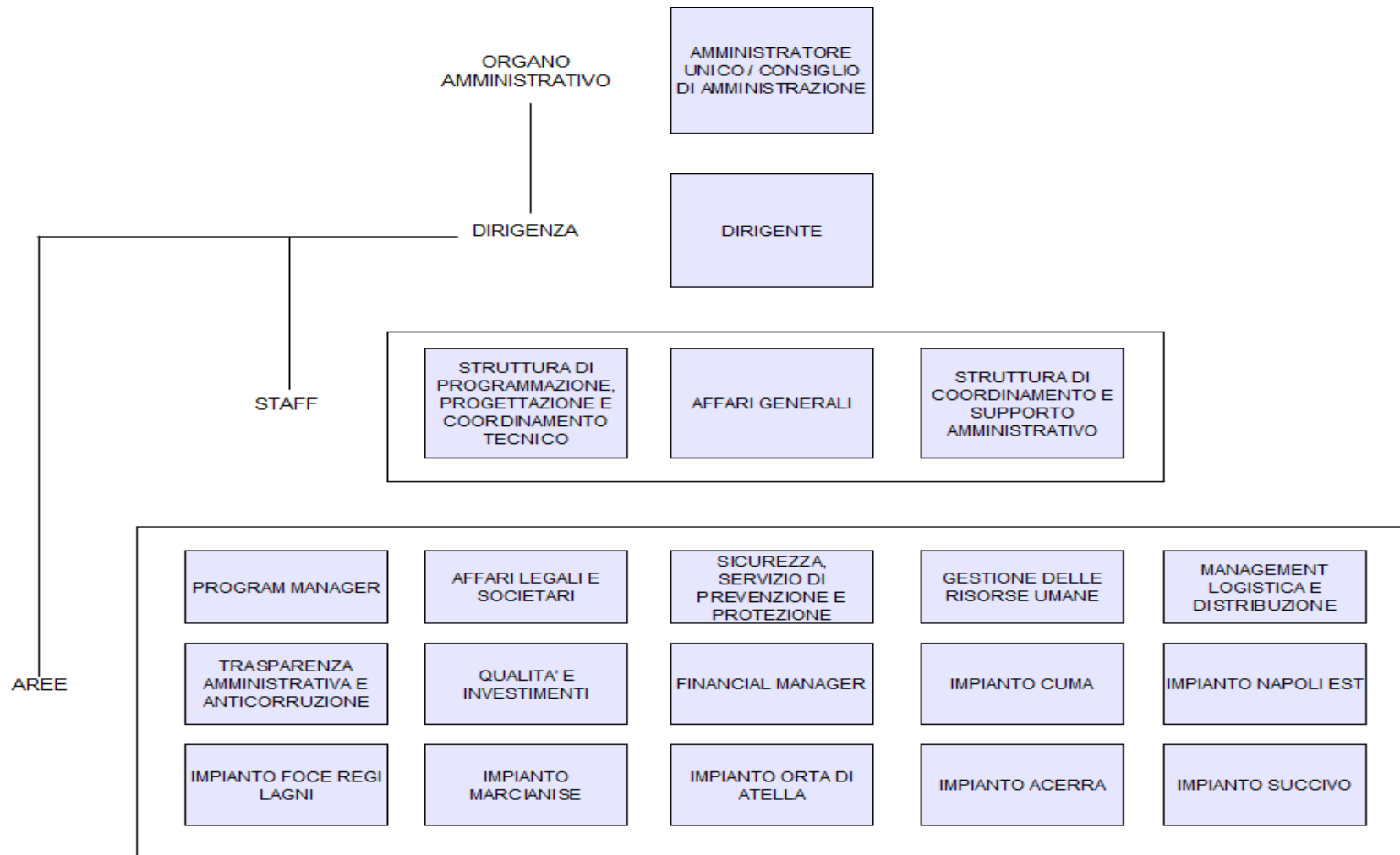
Periodo	Cantieri naturalistici e lotta indiretta al fuoco	Altro (DGR n. 548/2016 e altre attività)	Spegnimento incendi, gestione sale operative e apparati di campo	Impianti di depurazione	Totale
	(POC)	(POC, FESR, regionali, ecc.)	(POC)	(Risorse regionali derivanti dai canoni)	
1° luglio 2016 / 31 dicembre 2017					
SMA Campania spa	€ 20.050.000,00	€ 10.000.000,00	€ 12.950.000,00	€ 108.000.000,00	€ 151.000.000,00
Personale	€ 16.500.000,00	*	€ 11.250.000,00	€ 42.000.000,00	€ 69.750.000,00
Altri costi	€ 3.550.000,00	€ 10.000.000,00	€ 1.700.000,00	€ 66.000.000,00	€ 81.250.000,00

* Voce di costo da definire

I valori economici inerenti la gestione degli impianti di depurazione, non comprendono i debiti del Commissario ex OPCM (circa 20M€) in capo a SMA Campania.

Il modello organizzativo

Il modello organizzativo implementato in SMA Campania ha già integrato le numerose e differenti *mission* aziendali, lasciando inalterati i livelli/ruoli di responsabilità pre-esistenti. E' in fase di implementazione il Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. 231/01.



Il Know how di SMA Campania

L'attuale Know how di SMA Campania è pienamente coerente con la pianificazione industriale di breve periodo.

Certificazione UNI EN ISO 9001:2008

Qualificazioni (SOA)

- OG8 – Opere fluviali, di difesa, di sistemazione idraulica e di bonifica
- OG12 – Opere ed impianti di bonifica e protezione ambientale
- OG13 – Opere di ingegneria naturalistica
- OS19 – Impianti e reti di telecomunicazione e di trasmissione dati
- OS20A – Rilevamenti topografici
- OS24 – Verde e arredo urbano

Iscrizione al SISTRI ed attività inerenti la produzione di rifiuti

Accreditamento regionale per la formazione

Iscrizione cat. 2Bis Albo Nazionale Gestori Ambientali (*in corso*)

Descrizione delle attività attuali e di breve periodo

Cantieri naturalistici e lotta indiretta al fuoco

Sono parte delle attività di cui alla DGR n. 129/2015 e all'Azione A del documento di programmazione (nota prot. n. 4496 del 1° giugno 2016 dell'Amministratore Unico di SMA Campania), rispondenti ad esigenze condivise con la Direzione Generale per le Politiche Agricole e Forestali (prot. 2016.0525941) ed in corso dal 1° luglio 2016 nelle more del perfezionamento dei relativi atti programmatici della Giunta Regionale. Comprende una pluralità di interventi nell'ambito del Modello SMA Campania:

- ✓ gli interventi manutentivi volti a mettere in sicurezza i territori interessati dai rischi naturali ed antropici (incendi, idrogeologico, abbandono rifiuti, ecc.), nonché a valorizzarne ed accrescerne il pregio e la fruibilità
- ✓ gli interventi inerenti i punti di approvvigionamento idrico, le elisuperfici dedicate al servizio A.I.B. e quelli di prevenzione in alcune aree sensibili della Regione Campania
- ✓ l'attività di lotta indiretta agli incendi boschivi attuata dalle squadre SMA Campania, per la realizzazione di interventi manutentivi atti a rallentare e/o arrestare il fronte di fiamma in corso (es. creazione di fasce tagliafuoco)

Spegnimento incendi, gestione sale operative e apparati di campo

Sono parte delle attività di cui alla DGR n. 129/2015 e all'Azione A del documento di programmazione (nota prot. n. 4496 del 1° giugno 2016 dell'Amministratore Unico di SMA Campania), rispondenti ad esigenze condivise con la Direzione Generale per le Politiche Agricole e Forestali (prot. 2016.0525941) ed in corso dal 1° luglio 2016 nelle more del perfezionamento dei relativi atti programmatici della Giunta Regionale. Comprende:

- ✓ l'attività di pronto intervento, di lotta attiva e contrasto agli incendi, a partire dal periodo di "massima allerta" per l'anno 2016 e durante il corso dell'intero anno solare, sotto il coordinamento regionale per l'Antincendio Boschivo
- ✓ il supporto alla gestione delle Sale Operative Unificate Permanenti Provinciali (S.O.U.P.P.) e della Sala Operativa Unificata Permanente Regionale (S.O.U.P.R.), nell'ambito del sistema regionale di difesa del patrimonio boschivo dagli incendi
- ✓ la manutenzione evolutiva/correttiva del parco tecnologico composto delle 8 sale server collocate nelle SOUPP e SOUPR, della sala CED, del sistema idro-meteo (centraline/radar) e del DSS-SMA Campania
- ✓ l'attività di pattugliamento/avvistamento da parte delle squadre SMA Campania definita in corso d'opera dalla SOUPP competente per territorio

Gestione degli impianti di depurazione

Concerne la gestione degli impianti di depurazione regionali (Acerra, Marcianise, Napoli Nord, Foce Regi Lagni, Cuma e Napoli Est), dell'impianto di grigliatura e derivazione (Succivo) e dell'intera rete di collettamento comprensoriale afferente i detti impianti, in corso dal 1° gennaio 2016 nelle more della stipula del contratto. La gestione tecnico-operativa e la manutenzione ordinaria degli impianti da parte di SMA Campania comprende:

- ✓ La gestione ordinaria degli impianti (24/24h per l'intero anno solare)
- ✓ La segnalazione all'ente committente di modifiche da apportare agli impianti
- ✓ La manutenzione ordinaria, la manutenzione straordinaria non programmata e la manutenzione programmata
- ✓ I reagenti chimici, lo smaltimento dei rifiuti prodotti dal processo depurativo, le utenze e tutto quanto necessario al funzionamento degli impianti
- ✓ Le analisi dei liquami.
- ✓ Il recapito delle acque.
- ✓ La custodia e conservazione delle opere, il monitoraggio e controllo della rete di collettamento
- ✓ Le attività di supporto alla riscossione

Contrasto al fenomeno dell'abbandono di rifiuti e dei roghi dolosi in Campania

Si tratta delle azioni contemplate dal piano adottato con DGR n. 548/2016, che prevedono il coinvolgimento delle società regionali del “polo ambientale”. Le attività già pianificate da SMA Campania e pronte per l'avvio, nelle more del perfezionamento dei relativi atti programmatici della Giunta Regionale, sono raggruppate in quattro macro-progetti pienamente coerenti con le relative fonti finanziarie ed in continuità con le iniziative precedentemente condotte dalla stessa società:

- ✓ Potenziamento dei sistemi di monitoraggio e gestione inter-istituzionale dei rischi di abbandono e incendio di rifiuti
- ✓ Attivazione della piattaforma Iter, raccolta e condivisione inter-istituzionale dei dati (videosorveglianza, telerilevamento terrestre, aereo, satellitare e mediante APR)
- ✓ Realizzazione/rifunzionalizzazione e gestione impiantistica nel ciclo integrato dei rifiuti
- ✓ Riqualficazione dei siti regionali o di interesse regionale, che comprende il conferimento a destino dei rifiuti, nonché dei corsi idrici (compreso l'intervento già realizzato presso l'impianto di grigliatura di Foce Regi Lagni)

Altre attività

Si tratta delle altre attività che SMA Campania già realizza rispondendo agli specifici ordini (commesse) delle competenti Direzioni Generali, nelle more del perfezionamento dei relativi atti programmatici della Giunta Regionale, riferibili:

- ✓ Alle attività manutentive del patrimonio regionale
- ✓ Alle attività manutentive concernenti le reti acquedottistiche e depurative
- ✓ Alle attività topografiche e di supporto specialistico nell'ambito della gestione del patrimonio regionale
- ✓ Alle attività di Protezione Civile

Sviluppo di ulteriori attività di medio periodo

Principali ulteriori attività di medio periodo

La pianificazione di medio periodo tiene conto delle esigenze già espresse dal Governo regionale e dello sviluppo delle attività già in essere. Tale sviluppo comprende:

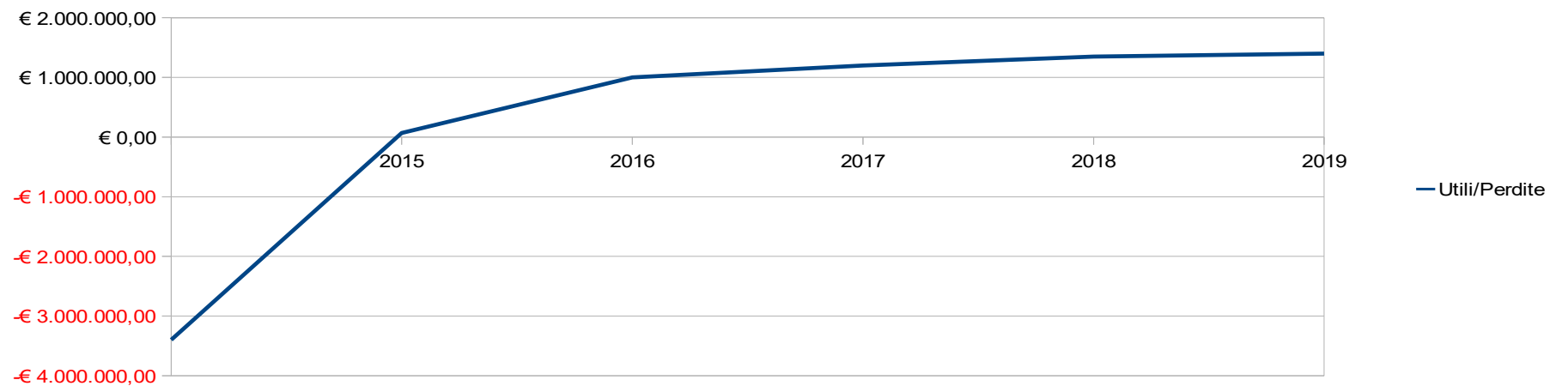
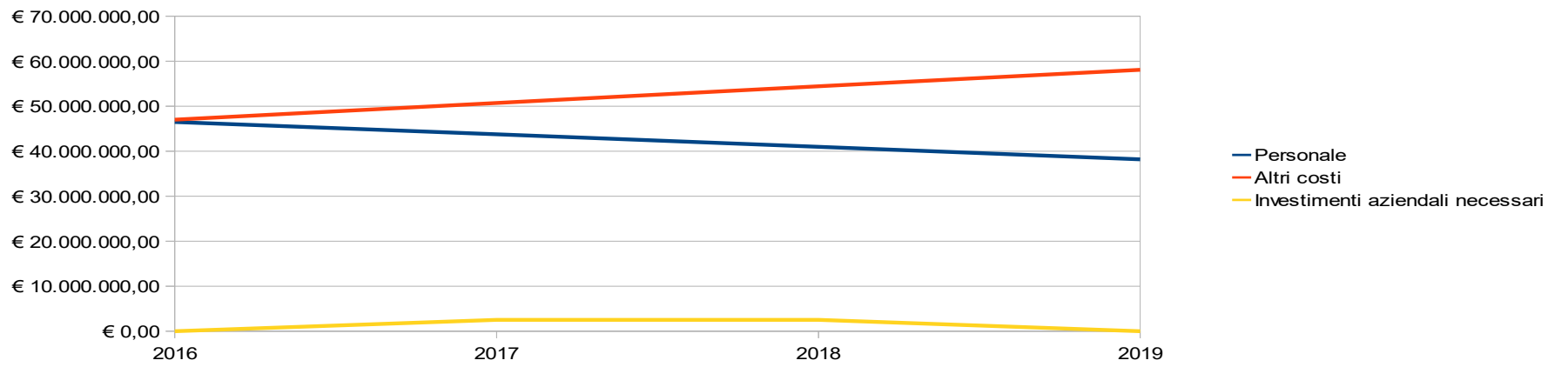
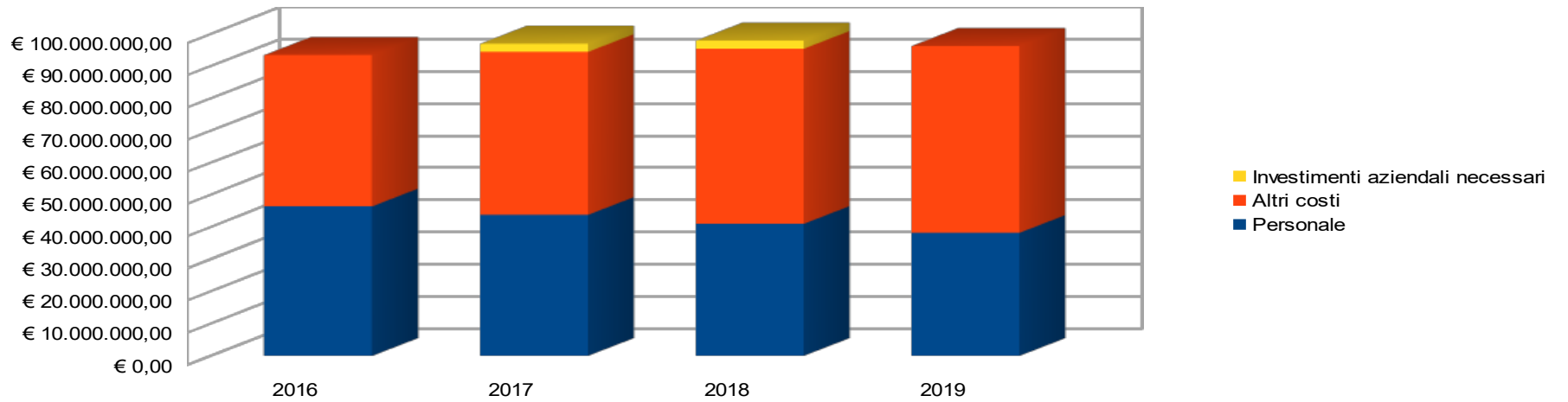
- ✓ La realizzazione/rifunzionalizzazione e gestione di impianti nel ciclo integrato dei rifiuti, nonché la raccolta e il trasporto di rifiuti assimilabili a quelli solidi urbani (*ampliamento iscrizioni all'Albo Nazionale Gestori Ambientali*), ai sensi di quanto disposto dall'art. 14 c. 2 della legge regionale n. 6/2016* e di quanto previsto dal “Piano delle azioni per il contrasto al fenomeno dell'abbandono di rifiuti e dei roghi dolosi in Campania” adottato dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 548 del 10 ottobre 2016
- ✓ L'incremento delle attività manutentive del patrimonio regionale, delle reti acquedottistiche e depurative, dei servizi topografici e specialistici, delle attività di Protezione Civile e delle altre attività a supporto delle competenti Direzioni Generali

Pianificazione industriale di medio periodo

La pianificazione industriale di medio periodo tiene conto di un arco temporale che decorre dal secondo semestre dell'anno in corso a tutto il 2019. Tale pianificazione dovrà essere rivisitata entro tale periodo, alla luce degli esiti del piano di rilancio e di quanto avviene circa il più complesso piano di razionalizzazione.

Periodo 1° luglio 2016 / 31 dicembre 2019	Cantieri naturalistici e lotta indiretta al fuoco	DGR n. 548/2016 e impiantistica	Spegnimento incendi, gestione sale operative e apparati di campo	Impianti di depurazione	Raccolta e trasporto rifiuti abbandonati	Attività manutentive e altro	Totale
SMA Campania spa	€ 47.350.000,00	€ 25.600.000,00	€ 27.650.000,00	€ 252.000.000,00	€ 30.000.000,00	€ 2.000.000,00	€ 384.600.000,00
Personale	€ 38.827.000,00	€ 3.840.000,00	€ 23.779.000,00	€ 98.280.000,00	€ 3.750.000,00	€ 920.000,00	€ 169.396.000,00
Altri costi	€ 8.523.000,00	€ 21.760.000,00	€ 3.871.000,00	€ 153.720.000,00	€ 21.250.000,00	€ 1.080.000,00	€ 210.204.000,00
Investimenti aziendali necessari					€ 5.000.000,00		€ 5.000.000,00

SMA Campania spa	2016	2017	2018	2019	Totale
Personale	€ 46.500.000,00	€ 43.732.666,00	€ 40.965.334,00	€ 38.198.000,00	€ 169.396.000,00
Altri costi	€ 47.000.000,00	€ 50.700.667,00	€ 54.401.333,00	€ 58.102.000,00	€ 210.204.000,00
Investimenti aziendali necessari	€ 0,00	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00	€ 0,00	€ 5.000.000,00



Realizzazione e verifica del piano industriale

- Vice Presidente della Giunta Regionale -

